

# 中華商業

MONTHLY BULLETIN, THE GENERAL CHAMBER OF COMMERCE, R.O.C.

國內郵資已付  
台北郵局  
台北第26支局  
許可證  
北台字第8408號

贈閱

行政院新聞局局版台誌字第八六七號  
中華郵政特准掛號認爲新聞紙類  
登記爲雜誌類

發行人：許舒博

出版者：中華民國全國商業總會

地址：臺北市復興南路一段390號6樓

電話：02-2701-2671(代表號)

傳真：02-2755-5493

中華民國六十六年八月創刊

社長：劉守仁

編輯：王麗萍、陳林宜

印刷設計：中辰彩色製版印刷有限公司

電話：02-2225-2257

中華民國一〇四年八月出版

## 中華民國全國商業總會第12屆第2次會員代表大會圓滿落幕 產業界凝聚共識，期盼積極落實業必歸會、拓銷海外市場

### 中華民國全國商業總會第12屆第2次會員代表大會



中華民國全國商業總會於114年7月10日下午，假臺北茹曦酒店召開第12屆第2次會員代表大會，本會王金平名譽理事長、立法院經濟委員會謝衣鳳召集委員、民眾黨團張啓楷副總召、經濟部莊銘池主任秘書、內政部林振祿司長等貴賓蒞臨賜勉，會員代表出席踴躍，現場近500位貴賓與會。

許舒博理事長首先感謝政府長官對全國商業總會的指導與協助，也感謝全體理監事及會員代表的支持與努力，落實會員服務，為產業發聲，讓本會贏得各界的肯定與重視。許理事長表示，當前全球經濟面臨重大挑戰，中美貿易戰持續，疊加美國「對等關稅」措施及新台幣升值等衝擊，尤其川普政府的關稅名單存在極高變數，企業面臨成本攀升與市場不確定性雙重壓力，對臺灣的營商環境帶來巨大影響，削弱中小企業、出口外銷競爭力。

許舒博理事長強調，中國大陸仍是臺灣最大的貿易夥伴，占臺灣出口約32%，難以被單一市場所取代，加上許多國家加入各種經貿組織，臺灣相對弱勢，除美國外，應該積極開拓中國大陸、歐洲、東協、日韓等多元市場。本會亦整合業界資源及政府單位協助，希望強化臺灣與每一個市場之經貿關係，包含：與澳洲維多利亞省就綠能產業發展進行交流；辦理「2024服務業東北亞經貿拓銷團」，帶著38家企業於日韓共舉辦175場商業媒合會；在日本福岡縣豐前市設立「臺商服務中心」，提供臺灣企業一站式服務；強化與日本沖繩縣的合作等。

大會中，許舒博理事長針對商業團體關切的「業必歸會」表示，本會已透過諮詢顧問、立法委員鄭天財提案修法，目前連署完成送立法院內政委員會排案審議。許理事長特別喊話內政部及與會產業代表，期待透過「業必歸會」發揮商業團體的經濟性和社會性功能，也期待各黨派立委、各產業代表共同支持，讓「業必歸會」確實落實。

針對缺工問題，許舒博理事長強調，除了勞動部之外，經濟部也應該協助產業解決缺工問題，並且不僅限於3K產業，中階技術工也要納入考量，尤其長照及醫療照護已對社會形成龐大壓力。此外，商總今年率旅館業、廢棄物清除處理、汽車路線貨運等產業代表親自拜會勞動部，許理事長呼籲，政府要密切與工商團體溝通，共同因應產業缺工問題。

本次大會邀請多位貴賓蒞臨致詞，王金平名譽理事長表示，目前國內外政經環境如烏俄戰爭、以伊戰爭、美國關稅、美債、中國大陸經濟情勢等變化，已影響臺灣外銷市場，讓大家「欲哭無淚」。再加上熱錢湧入、內部政治紛擾等多項挑戰，以及臺灣業者突然遭北京列入出口管制名單，諸多衝擊讓企業承受相當多的壓力。王金平名譽理事長特別提及中研院下修今年經濟成長率至2.93%，更需要產業界及政府共商解方，讓臺灣經濟持續繁榮。

經濟部莊銘池主任秘書肯定全國商業總會領導各行各業走向世界，讓臺灣品牌打開能見度、提升國際競爭力。莊主任秘書建議企業藉由數位轉型、淨零轉型強化產業界的韌性，以因應多變的環境及極端氣候等影響，經濟部也將持續扮演產業界的後盾。立法院經濟委員會謝衣鳳召集委員表示，與會產業代表及理事長非常擔憂全球的經濟不確定因素，這也是立法院未來要持續監督政府的重要方向，我們要共同解決產業問題，立法院應該把企業的建議帶回去，替產業界發聲。民眾黨團張啓楷副總召表示，目前企業界面臨莫大挑戰，大家擔心的是美國對台關稅相較鄰近國家是否具有競爭力，該黨團將持續扮演政府及社會的後盾，積極協助全國商業總會反映產業需求。內政部合團司林振祿司長針對「業必歸會」議題強調：目前《商業團體法》已針對「業必歸會」有明確規範，臺灣是一個法治社會，必須依法行政，一定會積極落實商業團體高度關注的「業必歸會」。

本次大會，許舒博理事長特別以三視覺「藍天、綠地與白雲」為比喻，強調經濟成長、產業發展必須在和諧的環境下才能茁壯，產業界希望的是拚經濟，不是拚政治，本會將秉持「團結共榮」的精神，與全體會員共同努力克服各種挑戰，一起建設更美好的臺灣、更理想的營商環境。

## 從製造自動化到零食國際化 商總品牌加速 CEO 班實地取經三大標竿企業



中華民國全國商業總會關注新創生態圈、扶植新創品牌事業成長，辦理「品牌加速暨國際授權 CEO 計畫」培訓學程，提供營運策略 OMO（線上線下整合）課程，於 114 年 7 月 9 日由本會賴立彪理事率品牌加速計畫國際授權 CEO 培訓課程的企業 55 名參訪 3 家在各自領域具代表性與國際影響力的公司，觀察它們的經營模式、授權策略、智能管理與永續布局，並把課堂上學到的經營策略理論與現場實務對接起來。

第一站參訪臺灣安川電機股份有限公司，由機器人事業部黃新昇協理和團隊接待，剛踏進廠區，映入眼簾的是數十區的產線機器手臂作業動線展示區，參觀的 MOTOMAN 工業機器人精準地完成焊接與搬運的動作，配合 AI 視覺辨識系統，就像擁有「眼睛」與「大腦」的生產夥伴。仔細看著機器手臂靈活轉動，聽到解說人員說這些系統不僅提升了產線的彈性，也能顯著降低不良率。主管談到安川如何透過全球授權合作，與系統整合商及代理商建立長期且穩定的夥伴關係，並且在不同國家維持一致的品牌形象與服務標準。特別提到咖啡烹煮的機器手臂與高效能驅動系統的應用，讓 CEO 企業學員感受到這家公司不只專注在智能製造效率，更把永續當成核心策略。

第二站前往參訪福壽實業股份有限公司。這是一家有 70 多年歷史的綜合型農糧企業，從農業資材、飼料、油脂到食品與寵物產品，整條產業鏈幾乎被它完整串起。走進生產線，看到的是自動化配料與

混合設備運作的聲音，聞到的是穀物與油脂交織的味道。洪堯昆董事長親自接待，述說這些生產數據來自物聯網感測器，可以即時監控溫度、濕度與產能，確保飼料品質與能源效率。福壽公司分享了他們的授權策略，不僅有自有品牌，也與國際品牌合作，採雙品牌或 OEM 模式拓展海外市場。授權合作不僅要談品牌，更要談供應鏈的可持續性，否則國際市場的長期合作很難維持。談到永續議題，再生能源與循環經濟已經不是口號，而是融入日常營運的基本原則。例如養殖場廢棄物經處理後回收再利用，既減少了環境負擔，也創造新的經濟價值。

最後一站參訪華元食品股份有限公司，一走進接待大廳就看到熟悉的可樂果與洋芋片包裝陳列在牆面展示櫃中，郭耀鵬董事長親自接待本團，這家成立於 1969 年的零食品牌，幾乎是臺灣人的共同回憶。工廠導覽從原料檢驗區開始，嚴格的 HACCP 與 ISO 22000 流程貫穿每一道製程。走到油炸生產線時，透明玻璃後的馬鈴薯片在熱油中翻滾，香氣撲鼻而來。華元公司在分享談到國際授權與市場策略，針對不同國家消費者的口味偏好做產品調整，像是東南亞市場就推出辣味系列，並且在包裝中融入當地文化符號。海外市場採授權製造與當地經銷雙軌並行，不僅快速進入市場，也分散了直接投資的風險。

取經這三大標竿企業雖分屬不同產業，但卻有幾個共同的成功密碼：第一、技術與品牌缺一不可，安川以技術領先奠定品牌權威，福壽與華元則在穩定品質的基礎上持續創新。第二、授權模式靈活多元，依市場特性選擇授權製造、經銷或品牌聯名，快速打開市場同時降低風險。第三、全球視野與在地化並行，在不同國家既維持品牌一致性，又適度融入當地文化。第四、永續經營已內化為企業 DNA，從節能減碳、智慧農業到食品安全，這些不僅是品牌形象，更是影響授權成功與市場信任的關鍵。

一天的參訪，讓品牌 CEO 企業深刻體會到，國際授權不只是簽下合約這麼簡單，而是一套結合品牌策略、供應鏈管理、文化溝通與風險控管的綜合工程。對正在接受商總品牌加速暨國際授權計畫的 CEO 而言，這些現場經驗就像活教材，提醒了在追求海外市場的同時，更要扎實打好品牌根基，確保每一步走得穩、走得遠。

## 導入電子公文系統 提升行政效能與邁向淨零碳排 商總辦理北、中區說明會 引領會員數位轉型



北區說明會

為提升會員及所屬企業之行政效能，並響應政府推動之淨零碳排政策，中華民國全國商業總會與勸揚資訊股份有限公司合作推廣其開發的「Vital OD 公文管理系統」，並提供專屬商總會會員企業優惠方案，冀望藉由雲端數位工具，提升公文處理速度與效率，達到資訊即時掌握、降低紙本使用與郵寄成本，進一步邁向低碳永續之數位行政目標。

為促進會員公會及所屬企業深入了解該系統功能與應用效益，本會特別於 114 年 7 月規劃辦理兩場使用說明會，分別於北區及中區舉行，期盼藉此推廣與分享系統應用經驗，鼓勵會員單位攜手投入電子化公文作業，提升整體產業數位治理能力。

首場「北區電子公文系統說明會」於 114 年 7 月 23 日下午，在本會會議室舉行，吸引數十家會員公會代表出席。說明會首先由本會劉守仁秘書長致詞，劉秘書長表示：本會自去年正式導入電子公文系統以來，不僅大幅提升內部行政作業效率，也顯著降低紙張與郵寄成本，在實踐節能減碳上成果良好。盼各會員單位亦能踴躍加入電子公

文行列，共同推動數位轉型，創造更快速、更環保的行政作業模式。

接著由系統開發商勸揚資訊股份有限公司陳世安總經理致詞，陳總經理表示，勸揚資訊長期致力於政府及企業單位之數位化發展，本次與商總攜手合作推動 Vital OD 系統導入，盼能成為協助公會與企業提升行政效能的重要夥伴。

後續由勸揚資訊股份有限公司賴堯民產品顧問擔任主講人，針對「Vital OD 雲端公文系統」進行深入簡報與操作介紹，內容涵蓋系統核心功能、實際應用案例、導入效益以及後續維護服務機制，現場並與與會來賓進行互動討論，了解操作流程與技術問題。

第二場「中區電子公文系統說明會」則於 114 年 7 月 25 日下午，在臺中市商業大會會議室舉行，延續北區的熱烈氣氛，吸引中部地區會員單位踴躍參加。

說明會由賴堯民顧問持續擔綱主講，延續上場經驗，針對中部地區會員單位之產業特性與行政需求，調整簡報重點，提供更貼近實務的導入建議與操作展示。現場與會來賓除關心系統功能外，亦對導入流程、資料安全與多單位協同應用表現濃厚興趣。

面對全球淨零轉型與數位浪潮來襲，電子化公文管理已成為現代化行政的重要基礎工具，不僅加快行政效率，也可有效減少紙本使用，實踐環保與永續理念。中華民國全國商業總會此次引入電子公文系統，並透過說明會推廣至各會員單位，展現帶領產業數位轉型與落實 ESG（環境、社會與公司治理）精神的決心。

未來本會將持續關注會員單位之行政與數位化需求，適時提供更多創新工具與資源整合平台，攜手會員打造高效能、智慧化、永續導向之現代產業環境，迎向智慧臺灣的全新篇章。

## 中華民國生態專業技術服務商業同業公會 第2屆第1次會員大會



中華民國生態專業技術服務商業同業公會於114年7月1日上午，在本會會議室召開第2屆第1次會員大會，並完成第2屆理監事選舉作業。本次大會由黃于瑛理事長擔任主席，會中除進行會務報告與討論提案外，並辦理理監事改選事宜。

大會中報告本會今年將於8月29日於國立臺灣師範大學公館校區辦理「2025生態普拉斯：生態綠領新勢力研討會」，並針對會員生態檢核業務評鑑、公會專題講座及生態專業人員認證制度推動情形進行說明。辦理理監事選舉工作，隨後由選務人員就理監事選舉進行投票唱票與計票程序，順利完成第2屆理監事改選。由黃于瑛理事長連任當選。

### 理監事當選名單

理事長：黃于瑛

常務理事：王力平、蘇維翰

理事：吳昌瀾、蔡育倫、陳嘉修、周傳鈴、黃鈞漢、李昱

常務監事：林雅玲

監事：姜博仁、呂允中

## 中華民國紙器商業同業公會全國聯合會 第6屆第1次會員代表大會



中華民國紙器商業同業公會全國聯合會第6屆第1次會員代表大會於114年7月12日上午，假臺中市潮港城國際美食館舉行，蒞臨指導貴賓：中華民國全國商業總會李聖聰理事長、臺灣區紙器工業同業公會蕭吉河理事長、臺灣包裝協會郭豐標理事長等。首先由洪志文理事長致詞介紹蒞臨指導貴賓，邀請中華民國全國商業總會李聖聰理事長、臺灣區紙器工業同業公會蕭吉河理事長、臺灣包裝協會郭豐標理事長及各公會理事長致詞。接著由廖桂英秘書長進行會務工作報告，許聰聰常務監事作監事會監察報告，隨後進行改選第6屆理、監事，由簡慶國先生當選理事長，會後進行聯誼餐會，觀賞樂團表演，在一片和樂氣氛中落幕。

### 理監事當選名單

理事長：簡慶國

副理事長：何審良

常務理事：江大治、鄭正熙、林祐台、孫啓斌、張志民

理事：黃源祥、林甲法、梁益銓、邱柏邊、許原豪、陳弘州、陳佳和、池錫卿、吳萬添、黃金豪、蘇峻德、蔡一璿、楊文達、蘇順發

常務監事：林獻堂

監事：余閱峻、謝孟宏、萬清正、顏煒基、王志仁、許偉鵬

### 商總活動花絮



經濟部商業發展署委託本會執行「114年糕餅業創新永續發展計畫」及「114年老店新力創生計畫」，114年7月2日至4日計有糕餅業10家、老店5家業者參加東京國際禮品暨家居品展，拓銷產品輸出海外市場。



「第十九屆湖北武漢台灣周」於114年7月3日至7日在湖北省武漢市舉行，本次大會由本會許舒博理事長親自率22位團員出席活動，促進兩岸企業交流。



本會於114年7月7日至9日率業者參加「2025韓國進口博覽會（Korea Import Fair）」，拓展臺灣優質產品於國際市場之能见度與銷售機會。



第12屆青年委員會114年7月例會活動於114年7月17日由蔡明哲委員主辦，邀請「銀鬚餐飲」負責人進行創業經驗分享講座，而後前往東吳保齡球館舉辦聯誼活動。



「2025世界人工智能大會-兩岸人工智能融合發展創新論壇」於114年7月26日至30日在上海東浩麗生世博展覽館隆重舉行，本次活動由本會會務顧問殷健雄擔任團長，率14位團員出席活動，透過觀展、論壇及參訪活動，推動臺灣企業在兩岸人工智能領域的交流合作。

## 中華民國西藥商業同業公會全國聯合會第12屆第3次會員代表大會



中華民國西藥商業同業公會全國聯合會 114 年 7 月 9 日下午，假天成大飯店二樓國際廳召開第 12 屆第 3 次會員代表大會，蒞臨指導長官及貴賓有：衛生福利部食品藥物管理署姜至剛署長、臺北市衛生局李碧慧副局長、總統府翁源水國策顧問、中華民國全國商業總會許舒博理事長、中華民國藥劑生公會全國聯合會蘇仁鑑理事長、鍾佳濱立法委員等等。首先由林青吉理事長致開會詞，介紹蒞臨貴賓後，邀請貴賓致詞，隨後進行理事會工作報告，由張明義常務理事向會員作理事會工作報告、郭榮昌監事會召集人作監事會監察報告，接著進行議案討論共 4 案，會議圓滿完成，會後進行聯誼餐會，會員交流融洽，在一片和樂氣氛中落幕。

## 臺中市大臺中商業會第28屆第1次會員代表大會



臺中市大臺中商業會第 28 屆第 1 次會員代表大會於 114 年 7 月 10 日下午，在臺中市豐原區宜豐園餐廳召開。蒞臨指導貴賓有臺

中市經發局張峯源局長、臺中市經發局商業科洪青瑞科長、楊瓊櫻立法委員、李榮鴻前議員、公會理事長暨貴賓等工商界人士。首先陳槐培理事長致詞，介紹蒞臨指導貴賓後，請臺中市經發局張峯源局長致詞、楊瓊櫻立法委員等貴賓致詞，接著由司儀陳麗玉小姐代表理事會進行會務工作報告、林源隆監事人代表監事會監察報告。會務報告結束後進行第 28 屆理事改選，在會員代表踴躍投票下，林源隆先生不負眾望，高票當選第 28 屆理事長，帶領新任理事團隊一同上台向會員代表表達誠摯謝意，感謝全體會員代表的支持與信任。會後，為增進情誼，舉辦聯誼餐會及摸彩活動，本次大會於和樂融融的氛圍中圓滿落幕，賓主盡歡。

## 臺灣區合板製造輸出業同業公會第24屆第2次會員大會



臺灣區合板製造輸出業同業公會第 24 屆第 2 次會員大會於 114 年 7 月 15 日下午，在本會高雄會館召開，蒞臨指導貴賓有經濟部國際貿易署高雄辦事處張添復副主任、中華民國全國商業總會劉憲同常務理事、王權宏常務監事、中華民國對外貿易發展協會高雄辦事處黃麗櫻副主任、劉智璋高級專員等人。大會主席林宸慶理事長致詞，首先感謝會員長久以來對公會的支持，讓會務工作順利推展。今年的變化很大，業者面臨各種問題如關稅不確定性、央銀打房措施、長期缺工問題及產業結構性變化等，期盼業者能好好思考如何面對各項問題，一起渡過經營的困難。會中先後進行理事會工作報告與監事會監察報告，並討論通過 113 年度工作執行報告、決算及 114 年度工作計畫、預算等提案。會後舉行會員聯誼餐會，會員聯誼交流融洽，在一片和樂氣氛中圓滿落幕。

## 中華民國多層次傳銷商業同業公會第4屆第3次會員大會



中華民國多層次傳銷商業同業公會第 4 屆第 3 次會員大會於 114 年 7 月 16 日下午，假臺北格萊天漾大飯店天悅廳召開，親自蒞臨指導貴賓有公平交易委員會賴美華專門委員、林佳德視察、中華民國全國商業總會王權宏常務監事、古承濬創會理事長、財團法人多層次傳銷保護基金會陳冠州執行長、國立臺北商業大學管理學院張旭華院長、傳習集團楊泰屏社長、中華郵政黃長江股長、中華趕路的雁全人關懷協會李綜洋執行長、謝禎泰導演及顧問群等，感謝全國商業總會許舒博理事長及臺北市航空貨運承攬公會羅文祥理事長因無法到場致贈祝賀花籃，首先謝進興理事長致歡迎詞，並介紹貴賓。會中由公平交易委員會賴美華專門委員代表致詞，肯定本會推動產業發展與社會責任之努力。隨後由吳廣中秘書長進行會務工作報告及監事會監察報告。本次大會亦安排中華郵政物流優惠專案簡報，及舉辦反毒微電影《宇裂芯沉》首映會，由中華趕路的雁全人關懷協會主辦，本會集資募款協辦，特別邀請該會廖秋欽理事長引言，說明拍攝緣由與社會意涵，該片取材自真人真事，為首部校園反毒主題微電影，深刻描繪青少年誤入毒品陷阱所造成的身心創傷與家庭破碎，內容感人至深，發人省思。本會呼籲會員企業積極支持本片的反毒教育推廣，鼓勵認購親子營包場活動，攜手守護下一代。大會圓滿落幕，並於會後舉辦聯誼晚宴，會員交流熱絡，為本次大會畫下完美句點。